

Draaiboek kick-off leidinggevenden

In deze kick-off sessie starten leidinggevenden met Dialog. Indien online: iedereen achter een eigen computer.

Duur

De kick-off duurt 3 uur.

Ongeveer een week na de kick-off sessie(s) vinden de kick-off-sessies voor de medewerkers plaats.

Ongeveer 4 à 5 weken na de kick-off leidinggevenden vindt de terugkomsessie plaats.

Doel

Leidinggevenden:

- Weten het waarom en wat van de nieuwe gesprekscyclus (informereren)
- Kennen de belangrijkste mogelijkheden van het online platform (informereren)
- Zijn enthousiast over de nieuwe gesprekscyclus en het online platform (inspireren)
- Zijn gestart met Dialog met het maken van hun persoonlijk plan (activeren)
- Hebben een duidelijk plan van aanpak voor hun team (activeren)

NB: Deze sessie richt zich op het starten met Dialog, niet op het gebruik van Dialog in de dagelijkse praktijk. Zie hiervoor de sessie Way-of-working sessie leidinggevenden.

Deelnemers

De kick-off voor leidinggevenden bestaat uit maximaal 14 deelnemers. Alle deelnemers hebben een leidinggevende functie.

Materialen

- Powerpoint: Dit is je leidraad tijdens de kick-off. In de notities van de powerpoint staan per slide de essentiële punten en werkvormen.
- Handouts: De PowerPoint en de brochure Aan de Slag met Dialog mail je na afloop aan de deelnemers.
- Evaluatieformulier: Aan het einde van de kick-off vraag je de deelnemers om het online evaluatieformulier in te vullen.

Vorbereiding

- Uitnodigingsmail: In deze mail worden de juiste verwachtingen gecreëerd voor de sessie. In de mail staan vier opdrachten, ter voorbereiding op de kick-off:
 1. Registreer je in Dialog
 2. Bekijk de instructievideo
 3. Formuleer 3-5 teamdoelen (kort en krachtig)
 4. Denk alvast na over je eigen (ontwikkel-)doelen voor de komende periodeZorg dat de opdrachtgever deze mail uiterlijk 7 dagen voor de sessie verstuurd aan de deelnemers.
- Opvoeren in Dialog: Tijdens de sessie gaan de deelnemers zelf aan de slag in Dialog. Zij moeten dus uiterlijk 7 dagen voor de sessie opgevoerd zijn in Dialog.

Programma kick-off

0:00 - 0:15	Introductie door opdrachtgever (Directie en/of HR-manager)
0:15 - 0:45	Waarom doen we dit: aanleiding & insteek nieuwe gesprekscyclus
0:45 - 1:15	Hoe ondersteunt Dialog hierbij: demo
1:15 - 1:45	Wat wordt er van jou verwacht: je persoonlijk plan
1:45 - 2:15	Wat wordt er van jou verwacht: je plan van aanpak voor je team
2:15 - 2:45	Wat is het vervolg: - kick-off-sessies voor medewerkers - terugkomsessie
2:45 - 3:00	Evaluatie en afronding

Programma terugkomsessie

- Hoe gaat het gebruik van Dialog binnen je team?
Heeft iedereen een persoonlijk plan? Jij ook?
Hoe verlopen de gesprekken met je medewerkers?
Wat gaat er goed en wat kan er beter?
- Welke vragen heb je nog over Dialog?
- Hoe ga je Dialog gebruiken in je way-of-working?
- Wat is je volgende stap?