

Draaiboek Het Evaluatiegesprek

In deze training worden leidinggevendenden op weg geholpen in het voeren van Het Evaluatiegesprek met hun medewerkers. Deze training wordt gegeven een aantal weken voordat leidinggevendenden de evaluatiegesprekken gaan voeren.

Duur

De onlinetraining bestaat uit twee sessies van ieder 3 uur (circa 1 week tussen de sessies). De live training bestaat uit een hele dag.

Doel

Leidinggevendenden weten wat ze kunnen doen om de kwaliteit van hun evaluatiegesprekken met medewerkers te verhogen, zodat medewerkers positief, gemotiveerd en met energie het evaluatiegesprek verlaat. En ze weten hoe ze dat kunnen doen. Daarnaast weten leidinggevendenden hoe Dialog hen hierbij ondersteunt. Ze hebben na afloop van de training hun eigen zelfevaluatie ingevuld, en een aanzet gemaakt voor één of meerdere evaluaties van hun medewerkers.

Deelnemers

De training bestaat uit maximaal 10 deelnemers. Alle deelnemers hebben een leidinggevende functie.

Materialen

- Powerpoint: Dit is je leidraad tijdens de kick-off. In de notities van de PowerPoint staan per slide de essentiële punten en werkvormen.
- Hand-outs: De PowerPoint en de brochure 49 Vragen voor een effectieve continue dialoog mail je na afloop aan de deelnemers.
- Evaluatieformulier: Aan het einde van de kick-off vraag je de deelnemers om het online evaluatieformulier in te vullen.

Vorbereiding

- Uitnodigingsmail: In deze mail worden de juiste verwachtingen gecreëerd voor de sessie. Zorg dat de opdrachtgever deze mail uiterlijk 7 dagen voor de training verstuurd aan de deelnemers.

Programma Het Evaluatiegesprek

Deel 1

0:00 - 0:15	Start (slide 1-4)
0:15 - 0:30	HR cyclus (opfrissen) (slide 5-8)
0:30 - 0:45	Waar sta je nu? (slide 9-10)
0:45 - 1:15	Beeldvorming (slide 11-15)
1:15 - 1:25	Pauze
1:25 - 2:10	Zelfevaluatie (slide 17-21)
2:10 - 2:20	Pauze
2:20 - 3:00	Evaluatie van de medewerker(s) (slide 23-24) deel 1

Deel 2 (soms gepland op een ander dagdeel dan deel 1)

3:00 - 3:20	Evaluatie van de medewerker(s) (slide 23-24) deel 2
3:20 - 3:45	Het evaluatiegesprek (slide 25-30)
3:45 - 4:10	De gespreksagenda (slide 31)
4:10 - 4:15	Pauze
4:15 - 5:15	Het evaluatiegesprek voeren (slide 33-35)
5:15 - 5:40	Plan van aanpak (slide 36-37)
5:40 - 6:00	Evaluatie (slide 38-40)